



รายงานผลการดำเนินงาน

โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา
สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



เอกสารลำดับที่ 6/2563

กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรปราการ เขต 1

คำนำ

การพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา เป็นภารกิจที่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 เป็นผู้พัฒนาและกำกับดูแล โดยกำหนดให้มีการจัดทำนโยบาย แผนพัฒนา ให้สอดคล้องกับนโยบายและมาตรฐานการศึกษาชาติ และความต้องการของท้องถิ่นรวมทั้งการบริหารจัดการศึกษาให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องการเสริมสร้างและพัฒนาสมรรถนะขีดความสามารถของผู้บริหารสถานศึกษาถือเป็นหัวใจหลักที่สำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายและยกระดับคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อันเป็นรากฐานสำคัญของการปฏิรูปการศึกษา ให้เป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีทักษะที่เข้าถึงการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อมุ่งสู่การจัดการศึกษาในยุค Thailand 4.0 โดยผ่านกระบวนการเรียนรู้ PLC (ชุมชนแห่งการเรียนรู้ทางวิชาชีพ) เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

รายงานผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอและสรุปผลการดำเนินโครงการดังกล่าว ผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะเป็นประโยชน์แก่หน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาต่อไป ขอขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ช่วยเหลือ สนับสนุน ผู้รับผิดชอบทุกท่าน ทุกฝ่าย ที่ร่วมดำเนินงาน จนบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ และสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1



สารบัญ

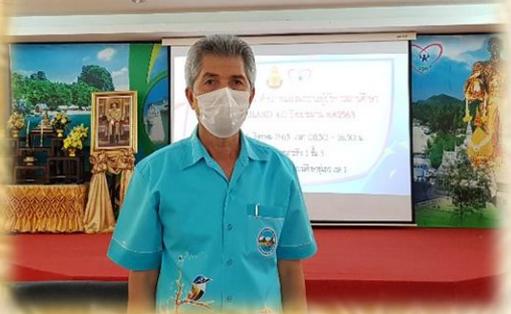
| เรื่อง | หน้า |
|---|-------|
| คำนำ | ก |
| สารบัญ | ข |
| บทที่ 1 บทนำ | 1 |
| หลักการและเหตุผล | 2 |
| วัตถุประสงค์ เป้าหมาย | 3 |
| กิจกรรมและการดำเนินงาน งบประมาณ | 4 |
| ผลที่คาดว่าจะได้รับ | 5 |
| บทที่ 2 วิธีดำเนินงาน | 6 |
| กิจกรรมและการดำเนินงาน | 7 |
| กำหนดการ | 8-10 |
| บทที่ 3 ผลการดำเนินงาน | 11 |
| ผลการดำเนินงาน กิจกรรมที่ 1-2 การใช้จ่ายงบประมาณ | 12-13 |
| สรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจ | 14-19 |
| บทที่ 4 ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา | 20-21 |
| ภาคผนวก | 22 |
| ภาคผนวก ก | 23 |
| ➡ โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา | 17-21 |
| สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 | 24-29 |
| ➡ คำสั่งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 | 30-32 |
| ➡ สมุดบันทึก | 33-35 |
| ➡ แบบประเมินความพึงพอใจ | 36 |
| ➡ รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ | 37-38 |
| ภาคผนวก ข ประมวลภาพกิจกรรม | 39-41 |
| คณะผู้จัดทำ | 42 |



บทที่ 1 บทนำ

หลักการและเหตุผล

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ.2546 ได้กำหนดให้มีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย แผนพัฒนาและมาตรฐานการศึกษาของเขตพื้นที่การศึกษาให้สอดคล้องกับนโยบายและมาตรฐานการศึกษาชาติ แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานและความต้องการของท้องถิ่น รวมทั้งการบริหารจัดการศึกษาให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องการเสริมสร้างและพัฒนาสมรรถนะขีดความสามารถของผู้บริหารสถานศึกษาถือเป็นหัวใจหลักที่สำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายและยกระดับคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อันเป็นรากฐานสำคัญของการปฏิรูปการศึกษา ให้เป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีทักษะที่เข้าถึงการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อมุ่งสู่การจัดการศึกษาในยุค Thailand 4.0 โดยผ่านกระบวนการเรียนรู้ PLC (ชุมชนแห่งการเรียนรู้ทางวิชาชีพ) เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น



ดังนั้นเพื่อให้ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 มีการพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างพัฒนาสมรรถนะขีดความสามารถสามารถปรับเปลี่ยนการจัดการเรียนรู้ให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้เรียนและบริบทของพื้นที่ และสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศในอนาคต จึงจัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 ขึ้น



วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้บริหารสถานศึกษา มีความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะและทัศนคติที่ดีต่อการ บริหารสถานศึกษา
2. เพื่อให้ผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัด ได้รับความรู้ความเข้าใจจากแหล่งเรียนรู้ที่ไป ศึกษาดูงานและนำความรู้ที่ได้รับนำไป ประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับสถานศึกษาของ ตนเองได้อย่างอย่างถูกต้องและมี ประสิทธิภาพเป็นรูปธรรม
3. เพื่อให้ผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัด ได้ ศึกษาเรียนรู้แบบอย่างของวิธีปฏิบัติงานที่ สามารถนำสถานศึกษาไปสู่ความเป็นเลิศ และยกระดับคุณภาพการศีกษาของ สถานศึกษาให้สูงขึ้น



เป้าหมาย

เชิงปริมาณ จำนวน 36 คน

ผู้บริหารสถานศึกษา ผู้บริหารการศึกษา และข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา จำนวน 36 คน

เชิงคุณภาพ

ผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดร้อยละ 80 มีความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะ มีทัศนคติ มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (PLC) และนำความรู้ที่ได้รับจากการไปศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ไปจัดกระบวนการการบริหารสถานศึกษาในสังกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไปสู่ความเป็นเลิศ และยกระดับคุณภาพ การศึกษาของสถานศึกษาให้สูงขึ้น



กิจกรรมและการดำเนินงาน

กิจกรรมที่ 1 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา ในวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2563
ณ ห้องประชุมขุนกระทิง 1 ชั้น 3 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1

กิจกรรมที่ 2 ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้การบริหารจัดการสถานศึกษาในองค์กรสถานที่
โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสนภูวิทยาประสาท)
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงราย เขต 3

กิจกรรมที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการสะท้อนผลการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้
โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสนภูวิทยาประสาท)
ณ โรงแรมอำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย



งบประมาณ

จากโครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0
ปีงบประมาณ พ.ศ.2563



ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าร่วมโครงการนำประสบการณ์ แนวคิด และทิศทางการบริหารและการจัดการศึกษาไปพัฒนาการบริหารและการจัดการศึกษาของสถานศึกษาในสังกัด
2. ผู้เข้าร่วมโครงการ มีวิสัยทัศน์เพิ่มขึ้นในด้านการบริหารจัดการสถานศึกษา นำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับไปขยายผลในสถานศึกษาที่รับผิดชอบได้เหมาะสม สอดคล้องกับบริบทของสถานศึกษา
3. ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้ศึกษาเรียนรู้ต้นแบบที่ไปศึกษาดูงานและนำวิธีการปฏิบัติงาน มาปรับใช้เพื่อนำองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศในด้านต่าง ๆ



บทที่ 2

การดำเนินงาน



กิจกรรมและการดำเนินงาน

ประชุมวางแผน

1. เขียนโครงการ ขอดังงบประมาณ เสนอขออนุมัติโครงการ
2. กำหนดหน้าที่คณะทำงานสำรวจข้อมูล/
3. ออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการโครงการ ฯ
4. แจกคำสั่งให้ผู้ที่มีรายชื่อตามคำสั่งทราบ
5. จัดประชุมคณะกรรมการตามคำสั่งเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนดำเนินงานโครงการ ฯ
6. กำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรม
7. ทำหนังสือแจ้งโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสภุภวิทยาประชาสท) โรงเรียนเป้าหมายในการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงราย เขต 3 ทราบ เพื่อเตรียมความพร้อม



การดำเนินการ

กิจกรรมที่ 1 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา

1. ทำหนังสือแจ้งกลุ่มเป้าหมาย (ผู้อำนวยการสถานศึกษา/ข้าราชการครู ฯ /บุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา 38 ค.(2) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 ตามบัญชีรายชื่อตอบรับเข้าร่วมโครงการ
2. ทำหนังสือแจ้งกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา
3. ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2563 ณ ห้องประชุมขุนกระหิง 1 ชั้น 3 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1

กิจกรรมที่ 2 ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้การบริหารจัดการสถานศึกษาในองค์กร

จากโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสภุภวิทยาประชาสท)
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงราย เขต 3

1. กลุ่มเป้าหมายพร้อมเดินทางไปโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสภุภวิทยาประชาสท) อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย ระหว่างวันที่ 19-23 สิงหาคม 2563
2. เข้าศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้ศาสตร์พระราชา และการบริหารจัดการด้านทักษะอาชีพของนักเรียนโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15(เวียงเก่าสภุภวิทยา) ในวันที่ 21 สิงหาคม 2563
3. เดินทางกลับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1

กิจกรรมที่ 3 ประชุมสะท้อนผลการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสภุภวิทยา) โดยการแบ่งกลุ่มอภิปรายสิ่งที่ได้รับจากการศึกษาดูงานในครั้งนี้

ประเมินผลและรายงานผล

1. จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจ
2. สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ
3. จัดทำรายงานผลการดำเนินโครงการ



กำหนดการ

กิจกรรมที่ 1 การประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0

โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

วันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ.2563

ห้องประชุมขุนกระทิง 1 ชั้น 3 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1

| | |
|------------------|--|
| 08.30 - 09.00 น. | ลงทะเบียน |
| 09.00 - 11.00 น. | พิธีเปิดและบรรยายพิเศษ เรื่อง การพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 โดย นายมนูญ จันทร์สุข ผอ.สพป.ชุมพร เขต 1 |
| 11.00 - 12.00 น. | บรรยาย เรื่อง “เปิดมุมมองผู้บริหารการศึกษายุคใหม่ Thailand 4.0” โดย นายบุญเสริม อบอุ่น รอง ผอ.สพป.ชุมพร เขต 1 |
| 12.00 - 13.00 น. | พักรับประทานกลางวัน |
| 13.00 - 15.00 น. | บรรยาย เรื่อง “การศึกษาไทย 4.0 ในบริบทของผู้อำนวยการสถานศึกษา” โดย นายวิมาน ดีทองกลาง รอง ผอ.สพป.ชุมพร เขต 1 |
| 15.00 -16.00 น. | บรรยาย เรื่อง “การจัดการเรียนรู้สำหรับผู้เรียนในยุค Thailand 4.0” โดย นายภิญโญ พูลสวัสดิ์ รอง ผอ.สพป.ชุมพร เขต 1 |
| 16.00 - 16.30 น. | อภิปราย สรุป และปิดการประชุมเชิงปฏิบัติการ ฯ โดย นายมนูญ จันทร์สุข ผอ.สพป.ชุมพร เขต 1 |

หมายเหตุ

- รับประทานอาหารว่าง เวลา 10.15-10.45 น. และ เวลา 14.30-14.45 น.
- กำหนดการนี้อาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม



กำหนดการ (ต่อ)

กิจกรรมที่ 2 การศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 สังกัด สพป.เชียงราย เขต 3
โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563
วันที่ 19-23 สิงหาคม พ.ศ.2563
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 มุ่งสู่จังหวัดเชียงราย

วันพุธ ที่ 19 สิงหาคม พ.ศ.2563

- 04.00-05.30 น. คณะพร้อมกันที่ สพป.ชุมพร เขต 1
- 05.30 น. ออกเดินทางมุ่งสู่จังหวัดชัยนาท โดยรถบัสปรับอากาศ
- 07.00-08.00 น. รับประทานอาหารเช้า
- 08.00-12.00 น. เดินทางมุ่งสู่จังหวัดชัยนาท
- 12.00-13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน
- 17.00 น. ถึงจังหวัดชัยนาท
- 18.00 น. รับประทานอาหารเย็น
- 19.00 น. เดินทางเข้าที่พักจังหวัดชัยนาท พักค้างคืน 1 คืน



วันพฤหัสบดี ที่ 20 สิงหาคม พ.ศ.2563

- 07.00-08.00 น. รับประทานอาหารเช้า
- 08.00 น. ออกจากที่พักมุ่งสู่จังหวัดเชียงราย
- 12.00-13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00-17.00 น. เดินทางมุ่งหน้าสู่จังหวัดเชียงราย
- 17.00-18.00 น. รับประทานอาหารเย็น
- 19.00 น. เข้าที่พักจังหวัดเชียงราย พักค้างคืน 1 คืน



วันศุกร์ ที่ 21 สิงหาคม พ.ศ.2563

- 07.00-08.00 น. รับประทานอาหารเช้า
- 08.00-10.00 น. ออกจากที่พักมุ่งหน้าสู่โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสนภูวิทยาประชาสพ)
- 10.00-12.00 น. ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้ศาสตร์พระราชา และเรียนรู้การบริหารจัดการด้านทักษะอาชีพของนักเรียน โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสนภูวิทยาประชาสพ) สพป.เชียงราย เขต 3
- 12.00-13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00-17.00 น. เดินทางสู่อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย
- 17.00-18.00 น. เข้าที่พักอำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย ค้างคืน 1 คืน
- 18.00-22.00 น. รับประทานอาหารเย็น



กำหนดการ(ต่อ)

กิจกรรมที่ 2 การศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 สังกัด สพป.เชียงราย เขต 3
โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563
วันที่ 19-23 สิงหาคม พ.ศ.2563
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 มุ่งสู่จังหวัดเชียงราย

วันเสาร์ ที่ 22 สิงหาคม พ.ศ.2563

- 07.00-08.00 น. รับประทานอาหารเช้า (ที่พักร)
- 08.00-09.30 น. ประชุมสะท้อนผลการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้
โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสนภูวิทยาประชาท)
ณ โรงแรมอำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย
- 09.30-12.00 น. เดินทางกลับมุ่งสู่จังหวัดพิษณุโลก
- 12.00-13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00-18.00 น. เดินทางกลับมุ่งสู่จังหวัดพิษณุโลก
- 18.00-19.00 น. รับประทานอาหารเย็น
- 20.00 น. เข้าพักจังหวัดพิษณุโลก ค้างคืน 1 คืน

วันอาทิตย์ ที่ 23 สิงหาคม พ.ศ.2563

- 07.00-08.00 น. รับประทานอาหารเช้า (ที่พักร)
- 08.00-12.00 น. เดินทางกลับมุ่งสู่จังหวัดชุมพร
- 12.00-13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00-17.30 น. เดินทางกลับมุ่งสู่จังหวัดชุมพร
- 17.30-18.30 น. รับประทานอาหารเย็น
- 18.30 น. เดินทางกลับมุ่งสู่จังหวัดชุมพร

วันจันทร์ ที่ 24 สิงหาคม พ.ศ.2563

- 02.00 น. ถึงสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 โดยสวัสดิภาพ

- หมายเหตุ - รับประทานอาหารว่าง เวลา 10.15-10.45 น. และ เวลา 14.30-14.45 น.
- กำหนดการนี้อาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม



บทที่ 3

ผลการดำเนินงาน



ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานในเชิงปริมาณและคุณภาพ

1. ร้อยละ 80 ของผู้บริหารสถานศึกษา เกิดการเรียนรู้การบริหารจัดการสถานศึกษา
2. ร้อยละ 80 ของผู้บริหารสถานศึกษามีการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
3. ผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดร้อยละ 80 มีความรู้ความเข้าใจ มีทักษะ มีทัศนคติ มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (PLC) และนำความรู้ที่ได้รับจากการไปศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้ไปจัดกระบวนการบริหารสถานศึกษาในสังกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไปสู่ความเป็นเลิศ และยกระดับคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาให้สูงขึ้น



การใช้จ่ายงบประมาณ

งบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามแผนปฏิบัติการ
โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะ
ผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0
ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 333,300 บาท
(เงินสามแสนสามหมื่นสามพันสามร้อยบาทถ้วน)
ใช้เงินงบประมาณในการดำเนินโครงการ ฯ
จำนวน 236,700 บาท (เงินสองแสนสามหมื่น
หกพันเจ็ดร้อยบาทถ้วน) ขอถัวจ่ายทุกรายการ

กิจกรรมที่ 1 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา ในวันที่ 18 สิงหาคม 2563

เวลา 08.30-16.30 น. ณ ห้องประชุมอนุภะทิง 1 ชั้น 3 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1
จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 36 คน ค่าใช้จ่าย จำนวน 10,740 บาท (เงินหนึ่งหมื่นเจ็ดร้อยสี่สิบบาทถ้วน)
รายละเอียด ดังนี้

- | | | |
|---|----------|-----------|
| 1. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่มคนละ 35 บาท 2 มื้อ 36 คน | เป็นเงิน | 2,520 บาท |
| 2. ค่าอาหารกลางวัน คนละ 120 บาท 1 มื้อ 36 คน | เป็นเงิน | 4,320 บาท |
| 3. ค่าตอบแทนวิทยากรชั่วโมงละ 600 บาท 6½ ชั่วโมง | เป็นเงิน | 3,900 บาท |



กิจกรรมที่ 2 การศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสภุมวิทวิทยา)

สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงราย เขต 3 ระหว่างวันที่ 19-23

สิงหาคม พ.ศ.2563 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 36 คน ค่าใช้จ่าย จำนวน 225,960 บาท

(เงินสองแสนสองหมื่นห้าพันเก้าร้อยหกสิบบาทถ้วน) รายละเอียด ดังนี้

| | |
|---|------------|
| 1. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่มคนละ 50 บาท 9 มื้อ 36 คน เป็นเงิน | 16,200 บาท |
| 2. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่มคนละ 35 บาท 1 มื้อ 36 คน เป็นเงิน | 1,260 บาท |
| 3. ค่าอาหารเช้าคนละ 200 บาท 1 มื้อ 36 คน เป็นเงิน | 7,200 บาท |
| 3. ค่าอาหารกลางวัน คนละ 300 บาท 5 มื้อ 36 คน เป็นเงิน | 54,000 บาท |
| 4. ค่าอาหารเย็น คนละ 300 บาท 5 มื้อ 36 คน เป็นเงิน | 54,000 บาท |
| 5. ค่าที่พัก ห้องละ 1,200 บาท (พัก 2 คน) 17 ห้อง 4 คืน เป็นเงิน | 81,600 บาท |
| 6. ค่าที่พัก ห้องละ 1,200 บาท (พัก 1 คน) 2 ห้อง 4 คืน เป็นเงิน | 9,600 บาท |
| 7. ค่าของที่ระลึกในการศึกษาดูงานชิ้นละ 1,500 บาท 1 ชิ้นเป็นเงิน | 1,500 บาท |
| 8. ค่าไวน์ล 1 ฟิน ฟินละ 400 บาท เป็นเงิน | 400 บาท |
| 9. ค่าทำเล่มรายงานโครงการ ฯ 2 เล่ม เล่มละ 100 บาท เป็นเงิน | 200 บาท |



สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

กิจกรรมที่ 1 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา ในวันที่ 18 สิงหาคม 2563

เวลา 08.30-16.30 น. ณ ห้องประชุมขุนกระหิง 1 ชั้น 3 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1

✓ ผลการประเมินตามรายการประเมินคุณภาพ

การประเมินผลตามรายการประเมินคุณภาพการจัด โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะ
ผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

กิจกรรมที่ 1 พบว่าผู้เข้าร่วมโครงการร้อยละ 100 เป็นบุคคลตามกลุ่มเป้าหมายของโครงการ
ประกอบด้วย ผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา บุคลากรทางการศึกษาอื่น ตามมาตรา 38 ค.(2)
ลูกจ้างประจำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 โดยผู้เข้าร่วมโครงการ
ร้อยละ 100 มีความพึงพอใจต่อการจัดกิจกรรมของโครงการอยู่ในระดับมากที่สุด แปลความหมาย อยู่ใน
ระดับดีเยี่ยม ซึ่งมีรายละเอียดของการประเมิน ดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อโครงการ

2.1 ความพึงพอใจด้านกระบวนการ ขั้นตอน การจัดกิจกรรม

2.2 ความพึงพอใจด้านคณะทำงาน

2.3 ความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก

2.4 ความพึงพอใจด้านคุณภาพการจัดกิจกรรม

ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะ



ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

กิจกรรมที่ 1-2

กิจกรรมที่ 1 การประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ในวันที่ 18 สิงหาคม 2563 เวลา 08.30-16.30 น. ณ ห้องประชุมขุนกระหิง 1 ชั้น 3 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 36 คน

กิจกรรมที่ 2 การศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสนภูวิทยา) อำเภอเขียงแสน จังหวัดเขียงราย ระหว่างวันที่ 19-23 สิงหาคม 2563 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 36 คน

ตารางที่ 1 แสดงจำนวนและร้อยละผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ

| เพศ | จำนวน (คน) | ร้อยละผู้ตอบแบบสอบถาม |
|------|------------|-----------------------|
| หญิง | 15 | 41.67 |
| ชาย | 21 | 58.33 |
| รวม | 36 | 100 |

จากการวิเคราะห์ข้อมูลแบบประเมินความพึงพอใจต่อโครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม ร้อยละ 100 เป็นผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำในกลุ่มเป้าหมายของโครงการ รวมทั้งสิ้น 36 คน จำแนกเป็นเพศหญิง 15 คน คิดเป็นร้อยละ 41.67 เพศชาย จำนวน 21 คน คิดเป็นร้อยละ 58.33

ตารางที่ 2 แสดงจำนวนและร้อยละผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามระดับการศึกษา

| ระดับการศึกษา | จำนวน (คน) | ร้อยละ |
|------------------|------------|--------|
| ต่ำกว่าปริญญาตรี | 0 | 0 |
| ปริญญาตรี | 9 | 25.00 |
| ปริญญาโท | 27 | 75.00 |
| ปริญญาเอก | 0 | 0 |
| รวม | 36 | 100 |

จากการวิเคราะห์ข้อมูลแบบประเมินความพึงพอใจต่อโครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม ร้อยละ 100 เป็นผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำในกลุ่มเป้าหมายของโครงการ รวมทั้งสิ้น 36 คน จำแนกระดับการศึกษา ผู้เข้าร่วมโครงการระดับวุฒิปริญญาตรี 9 คน คิดเป็นร้อยละ 25 ระดับวุฒิปริญญาโท 27 คน คิดเป็นร้อยละ 75



ตารางที่ 3 แสดงจำนวนและร้อยละผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตำแหน่ง

| ตำแหน่ง | จำนวน (คน) | ร้อยละ |
|--------------------|------------|--------|
| ผู้บริหารการศึกษา | 3 | 8.33 |
| ผู้บริหารสถานศึกษา | 24 | 66.67 |
| ข้าราชการครู | 1 | 2.78 |
| บุคลากรทางการศึกษา | 7 | 19.44 |
| ลูกจ้างประจำ | 1 | 2.78 |
| รวม | 36 | 100 |

จากการวิเคราะห์ข้อมูลแบบประเมินความพึงพอใจต่อโครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม ร้อยละ 100 เป็นผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำในกลุ่มเป้าหมายของโครงการ รวมทั้งสิ้น 36 คน เป็นผู้บริหารการศึกษา จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 8.33 ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 66.67 ข้าราชการครู จำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ 2.78 บุคลากรทางการศึกษา จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 19.44 ลูกจ้างประจำ จำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ 2.78



ตอนที่ 2 การแสดงความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ

เกณฑ์การแปลความหมายระดับความพึงพอใจ

| | | | | |
|-------|-------------|------------|-------------|----------|
| คะแนน | 4.51 - 5.00 | มากที่สุด | อยู่ในระดับ | ดีเยี่ยม |
| คะแนน | 3.51 - 4.50 | มาก | อยู่ในระดับ | ดีมาก |
| คะแนน | 2.51 - 3.50 | ปานกลาง | อยู่ในระดับ | ปานกลาง |
| คะแนน | 1.51 - 2.50 | น้อย | อยู่ในระดับ | พอใช้ |
| คะแนน | 1.00 - 1.50 | น้อยที่สุด | อยู่ในระดับ | ปรับปรุง |



กิจกรรมที่ 1-2

กิจกรรมที่ 1 การประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ในวันที่ 18 สิงหาคม 2563 เวลา 08.30-16.30 น. ณ ห้องประชุมขุนกระทิง 1 ชั้น 3 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 36 คน

กิจกรรมที่ 2 การศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสนภูวิทยา) อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย ระหว่างวันที่ 19-23 สิงหาคม 2563 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 36 คน

| รายการ | ระดับความพึงพอใจ | | | | | ค่าสถิติความพึงพอใจ | |
|---|------------------|--------------|-------------|------|------------|---------------------|-----------------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด | คะแนน (5) | การแปลความหมาย |
| 1. ความพึงพอใจด้านกระบวนการ ขั้นตอนการจัดกิจกรรม | | | | | | | |
| 1.1 รูปแบบการติดต่อประสานงาน | 30 (83.33) | 6 (16.67) | | | | 4.83 | ดีเยี่ยม |
| 1.2 การจัดกิจกรรมตามตารางการพัฒนาและศึกษาดูงาน | 28 (77.78) | 8 (22.22) | | | | 4.78 | ดีเยี่ยม |
| 1.3 ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดกิจกรรม | 30 (83.33) | 5 (13.89) | 1 (2.78) | | | 4.81 | ดีเยี่ยม |
| 1.4 ความเหมาะสมของวิธีการจัดกิจกรรม | 32 (88.89) | 4 (11.11) | | | | 4.89 | ดีเยี่ยม |
| 2. ความพึงพอใจด้านคณะทำงาน | | | | | | | |
| 2.1 คณะทำงานมีกิจกรรมเรียบร้อย | 33 (91.67) | 3 (8.33) | | | | 4.92 | ดีเยี่ยม |
| 2.2 คณะทำงานมีความสามารถในการดูแลและแก้ปัญหา | 32 (88.89) | 4 (11.11) | | | | 4.89 | ดีเยี่ยม |
| 3. ความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก | | | | | | | |
| 3.1 สถานที่จัดกิจกรรม | 34 (94.44) | 2 (5.56) | | | | 4.94 | ดีเยี่ยม |
| 3.2 สถานที่พัก | 33 (91.67) | 3 (8.33) | | | | 4.92 | ดีเยี่ยม |
| 4. ความพึงพอใจด้านคุณภาพการจัดกิจกรรม | | | | | | | |
| 4.1 ท่านได้รับประโยชน์จากการเข้าร่วมกิจกรรมอย่างคุ้มค่า | 30 (83.33) | 6 (16.67) | | | | 4.83 | ดีเยี่ยม |
| 4.2 ท่านสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ | 31 (86.11) | 5 (13.89) | | | | 4.86 | ดีเยี่ยม |
| 5. โดยภาพรวมทั้งหมดท่านมีความพึงพอใจอยู่ในระดับ | 30 (83.33) | 6 (16.67) | | | | 4.83 | ดีเยี่ยม |
| รวม | | | | | | 4.86 | ดีเยี่ยม |

สรุปผลการประเมิน

สรุปความคิดเห็นจากแบบประเมินความพึงพอใจต่อการจัดโครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 พบว่า ผู้เข้าร่วมโครงการส่วนใหญ่มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดโครงการ ระดับดีเยี่ยม ผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 และศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสภุมวิทวิทยา) อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย มีความพึงพอใจด้านกระบวนการ ขั้นตอนการจัดกิจกรรม คณะดำเนินงานโครงการ สิ่งอำนวยความสะดวกและคุณภาพการจัดกิจกรรม อยู่ในระดับดีเยี่ยมเช่นกัน สรุปโดยภาพรวม ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความพึงพอใจทุกด้านอยู่ใน ระดับดีเยี่ยม ได้ประโยชน์คุ้มค่ากับระยะเวลาในการเข้าร่วมโครงการ สามารถนำความรู้ที่ได้รับในการศึกษาดูงานไปบูรณาการเผยแพร่และนำไปประยุกต์ใช้ตามบริบทสภาพแวดล้อมในโรงเรียนของตนเองรวมถึงได้พัฒนารูปแบบการจัดการเรียนรู้ และให้ดำเนินการจัดโครงการเช่นนี้อีกในปีงบประมาณต่อไป

บทที่ 4

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา



ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

กิจกรรมที่ 1-2

กิจกรรมที่ 1 การประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ในวันที่ 18 สิงหาคม 2563 เวลา 08.30-16.30 น. ณ ห้องประชุมขุนกระทิง 1 ชั้น 3 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 36 คน

กิจกรรมที่ 2 การศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสนภูวิทยา) อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย ระหว่างวันที่ 19-23 สิงหาคม 2563 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 36 คน

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

| ที่ | ปัญหา อุปสรรค | ความถี่ |
|-----|---|---------|
| 1 | ควรให้ผู้บริหารสถานศึกษาทุกคนเข้าร่วมโครงการนี้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาสถานศึกษาของตนเอง | 7 |
| 2 | ควรขยายเวลาในการดำเนินโครงการเพิ่มขึ้น | 4 |
| 3 | ควรเพิ่มสถานที่ศึกษาดูงานให้มากขึ้น เพื่อนำไปปรับใช้ในการพัฒนาการศึกษา | 2 |
| 4 | ควรจัดให้มีโครงการเช่นนี้ทุกปีงบประมาณ | 1 |

สรุป

จากการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะที่ผู้เข้าร่วมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการการสะท้อนผลการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสนภูวิทยา) ร่วมกัน ณ โรงแรมอำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย มีประเด็นดังต่อไปนี้

การจัดโครงการนี้ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจและมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เห็นควรให้ผู้บริหารสถานศึกษาทุกคนเข้าร่วมโครงการ ขยายระยะเวลาในการดำเนินโครงการและจัดให้มีสถานที่ศึกษาดูงานเพิ่มมากขึ้นกว่าเดิม ควรจัดให้มีโครงการเช่นนี้อีกในทุกปีงบประมาณ

ภาคผนวก



ภาคผนวก ก

- ➡ โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
- ➡ คำสั่งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1
- ➡ แบบประเมินความพึงพอใจ
- ➡ รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ

| | |
|---------------------|--|
| โครงการ | พัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 |
| สนองนโยบาย สพฐ. | นโยบายที่ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ |
| ลักษณะโครงการ | โครงการใหม่ |
| กลุ่มที่รับผิดชอบ | กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา |
| ผู้รับผิดชอบโครงการ | นางวรมาศ ศรีประจันต์ และคณะ |
| ระยะเวลาดำเนินการ | มกราคม - กันยายน 2563 |

1. หลักการและเหตุผล

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ.2546 ได้กำหนดให้มีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย แผนพัฒนาและมาตรฐานการศึกษาของเขตพื้นที่การศึกษาให้สอดคล้องกับนโยบายและมาตรฐานการศึกษาชาติ แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานและความต้องการของท้องถิ่น รวมทั้งการบริหารจัดการศึกษาให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องการเสริมสร้างและพัฒนาสมรรถนะขีดความสามารถของผู้บริหารสถานศึกษาถือเป็นหัวใจหลักที่สำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายและยกระดับคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อันเป็นรากฐานสำคัญของการปฏิรูปการศึกษา ให้เป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีทักษะที่เข้าถึงการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อมุ่งสู่การจัดการศึกษาในยุค Thailand 4.0 โดยผ่านกระบวนการเรียนรู้ PLC (ชุมชนแห่งการเรียนรู้ทางวิชาชีพ) เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

ดังนั้นเพื่อให้ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 มีการพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างพัฒนาสมรรถนะขีดความสามารถสามารถปรับเปลี่ยนการจัดการเรียนรู้ให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้เรียนและบริบทของพื้นที่และสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศในอนาคต จึงจัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 ขึ้น

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อให้ผู้บริหารสถานศึกษา มีความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะและทัศนคติที่ดีต่อการบริหารสถานศึกษา

2.2 เพื่อให้ผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัด ได้รับความรู้ความเข้าใจจากแหล่งเรียนรู้ที่ไปศึกษาดูงาน และนำความรู้ที่ได้รับนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับสถานศึกษาของตนเองได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพเป็นรูปธรรม

2.3 เพื่อให้ผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัด ได้ศึกษาเรียนรู้แบบอย่างของวิธีปฏิบัติงานที่สามารถนำสถานศึกษาไปสู่ความเป็นเลิศ และยกระดับคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาให้สูงขึ้น

3. เป้าหมาย

3.1 เชิงปริมาณ จำนวน 36 คน

ผู้บริหารสถานศึกษา ผู้บริหารการศึกษา และข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา

จำนวน 36 คน



3.2 เชิงคุณภาพ

ผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดร้อยละ 80 มีความรู้ความเข้าใจ มีทักษะ มีทัศนคติ มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (PLC) และนำความรู้ที่ได้รับจากการไปศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้ไปจัดกระบวนการการบริหารสถานศึกษาในสังกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไปสู่ความเป็นเลิศ และยกระดับคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาให้สูงขึ้น

4. กิจกรรมและการดำเนินงาน

| กิจกรรม/วิธีดำเนินการ | ระยะเวลา | ผู้รับผิดชอบ |
|---|-----------------------|--------------------------------|
| ประชุมวางแผน 1.เขียนโครงการ ขอดังงบประมาณ เสนอขออนุมัติโครงการ 2.กำหนดหน้าที่คณะทำงานสำรวจข้อมูล/ แต่งตั้งคณะทำงานแต่ละฝ่าย 3.จัดประชุมเตรียมความพร้อมก่อนดำเนินงาน 4.กำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรม | มกราคม - กันยายน 2563 | นางวรมาศ ศรีประจันต์ และคณะ |
| กิจกรรมที่ 1 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา - ประชุมวางแผนการประชุมเชิงปฏิบัติการ ฯ - กำหนดวัน เวลา สถานที่ - จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ฯ | | |
| กิจกรรมที่ 2 ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้การบริหารจัดการ สถานศึกษาในองค์กรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประชุมสะท้อนผล | | |
| กิจกรรมที่ 3 1.จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจทุกกิจกรรม 2.สรุปผลการประเมินแต่ละกิจกรรม 3.จัดทำรายงานผลการประเมินโครงการ | | |

5. รายละเอียดการใช้งบประมาณ จำนวน 333,300 บาท (เงินสามแสนสามหมื่นสามพันสามร้อยบาทถ้วน)
(ขอถัวจ่ายทุกรายการ)

| กิจกรรม / รายการ | จำนวน (คน) | ราคา/ หน่วย | จำนวน (วัน/มือ) | รวม | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---------------|----------------|--------------------|--------|--------------------------------|
| ประชุม วางแผน ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม | 20 | 35/มือ | 1 มือ | 700 | นางวรมาศ ศรีประจันต์ และคณะ |
| กิจกรรมที่ 1 การประชุมเชิงปฏิบัติการ พัฒนาศักยภาพผู้บริหารสถานศึกษา ฯ | | | | | |
| 1. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม | 36 | 35/มือ | 2 มือ | 2,520 | |
| 2. ค่าอาหารกลางวัน | 36 | 120/มือ | 1 มือ | 4,320 | |
| 3. ค่าตอบแทนวิทยากร - ชั่วโมงละ 600 บาท จำนวน 7 ชั่วโมง | | 600/ชม. | 6 ชม. | 3,600 | |
| 4. ค่าวัสดุ | | | | 5,060 | |
| กิจกรรมที่ 2 การศึกษาดูงานแลกเปลี่ยน เรียนรู้โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 ในสังกัด สพป.เชียรราย เขต 3 | | | | | |
| - ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม | 36 | 50/มือ | 10 มือ | 18,000 | |
| - ค่าอาหารเช้า | 36 | 200/มือ | 1 มือ | 7,200 | |
| - ค่าอาหารกลางวัน | 36 | 300/มือ | 5 มือ | 54,000 | |

| กิจกรรม / รายการ | จำนวน (คน) | ราคา/หน่วย | จำนวน (วัน/มือ) | รวม | ผู้รับผิดชอบ |
|---------------------------------------|------------|--------------|-----------------|--------|-----------------------------|
| - ค่าอาหารเย็น | 36 | 300/มือ | 5 มือ | 54,000 | นางวรมาศ ศรีประจันต์ และคณะ |
| - ค่าที่พัก | 36 | 600/คืน/คน | 4 คืน | 86,400 | |
| - ค่าจ้างเหมารถปรับอากาศ 2 ชั้น 1 คัน | 36 | 18000/คันวัน | 1 คัน/5 วัน | 90,000 | |
| - ค่าของสมนาคุณในการศึกษาดูงาน | | 1,500/ชิ้น | 1 ชิ้น | 1,500 | |
| - ค่าจัดทำป้ายไวเนล | | 700/ชิ้น | 1 ชิ้น | 700 | |
| - ค่าวัสดุ | | | | 5,000 | |
| กิจกรรมที่ 3 | | | | | |
| - จัดทำรายงานผลโครงการ | | 150/เล่ม | 2 เล่ม | 300 | |

6. วัน เวลา และสถานที่ (เปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม)

มกราคม - กันยายน 2563

กิจกรรมที่ 1 ห้องประชุมขุนกระหิง 1 ชั้น 3 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1

กิจกรรมที่ 2 โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสนภูวิทยาประสาท)

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชิงราย เขต 3

7. การประเมิน

| ตัวชี้วัดความสำเร็จ | วิธีการประเมิน | เครื่องมือที่ใช้ |
|--|--|-----------------------------------|
| 7.1 ร้อยละ 80 ของผู้บริหารสถานศึกษา เกิดการเรียนรู้ การบริหารจัดการสถานศึกษา | - ประเมินความพึงพอใจ - นิเทศ ติดตาม | - แบบสอบถามออนไลน์ - แบบติดตาม |
| 7.2 ร้อยละ 80 ของผู้บริหารสถานศึกษามีการพัฒนา ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ | | |

8. สมองตัวชี้วัดความสำเร็จ สพร.

นโยบายที่ 3 ด้านการพัฒนาและสร้างเสริมศักยภาพของทรัพยากรมนุษย์

ตัวชี้วัดที่ 7 ครู มีการเรียนรู้บทบาทจาก “ครูผู้สอน” เป็น “Coach” ผู้ให้คำปรึกษา

ข้อเสนอแนะการเรียนรู้หรือผู้อำนวยการการเรียนรู้

9. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

9.1 ผู้เข้าร่วมโครงการนำประสบการณ์ แนวคิด และทิศทางการบริหารและการจัดการศึกษาไปพัฒนาการบริหารและการจัดการศึกษาของสถานศึกษาในสังกัด

9.2 ผู้เข้าร่วมโครงการ มีวิสัยทัศน์เพิ่มขึ้นในด้านการบริหารจัดการสถานศึกษา นำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับไปขยายผลในสถานศึกษาที่รับผิดชอบได้เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทของสถานศึกษา

9.3 ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้ศึกษาเรียนรู้ต้นแบบที่ไปศึกษาดูงานและนำวิธีการปฏิบัติงานมาปรับใช้เพื่อนำองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศในด้านต่าง ๆ

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ ลงชื่อ.....ผู้รับรองโครงการ
(นางวรมาศ ศรีประจันต์) (นายภิญโญ พูลสวัสดิ์)
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1

ลงชื่อ.....
(นายมนูญ จันทร์สุข)
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1



กำหนดการ

กิจกรรมที่ 1 การประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0
โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

วันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ.2563

ห้องประชุมขุนกระทิง 1 ชั้น 3 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1

| | |
|------------------|--|
| 08.30 - 09.00 น. | ลงทะเบียน |
| 09.00 - 11.00 น. | พิธีเปิดและบรรยายพิเศษ เรื่อง การพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 โดย นายมนูญ จันทร์สุข ผอ.สพป.ชุมพร เขต 1 |
| 11.00 - 12.00 น. | บรรยาย เรื่อง “เปิดมุมมองผู้บริหารสถานศึกษายุคใหม่ Thailand 4.0” โดย นายบุญเสริม อบอุ่น ร่อง ผอ.สพป.ชุมพร เขต 1 |
| 12.00 - 13.00 น. | พักรับประทานกลางวัน |
| 13.00 - 15.00 น. | บรรยาย เรื่อง “การศึกษาไทย 4.0 ในบริบทของผู้อำนวยการสถานศึกษา” โดย นายวิมาน ดีทองกลาง ร่อง ผอ.สพป.ชุมพร เขต 1 |
| 15.00 -16.00 น. | บรรยาย เรื่อง “การจัดการเรียนรู้สำหรับผู้เรียน ยุค Thailand 4.0” โดย นายภิญโญ พูลสวัสดิ์ ร่อง ผอ.สพป.ชุมพร เขต 1 |
| 16.00 - 16.30 น. | อภิปราย สรุป และปิดการประชุมเชิงปฏิบัติการ ฯ โดย นายมนูญ จันทร์สุข ผอ.สพป.ชุมพร เขต 1 |

หมายเหตุ

- รับประทานอาหารว่าง เวลา 10.15-10.45 น. และ เวลา 14.30-14.45 น.
- กำหนดการนี้อาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม



กิจกรรมที่ 2 การศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 สังกัด สพป. เชียงราย เขต 3
โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

วันที่ 19-23 สิงหาคม พ.ศ.2563

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 มุ่งสู่ จังหวัดเชียงราย

วันพุธ ที่ 19 สิงหาคม พ.ศ.2563

- 04.00-05.30 น. คณะพร้อมกันที่ สพป.ชุมพร เขต 1
05.30 น. ออกเดินทางมุ่งสู่จังหวัดชัยนาท โดยรถบัสปรับอากาศ
07.00-08.00 น. รับประทานอาหารเช้า
08.00-12.00 น. เดินทางมุ่งสู่จังหวัดชัยนาท
12.00-13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
17.00 น. ถึงจังหวัดชัยนาท
18.00 น. รับประทานอาหารเช้า
19.00 น. เดินทางเข้าที่พักจังหวัดชัยนาท พักค้างคืน 1 คืน

วันพฤหัสบดี ที่ 20 สิงหาคม พ.ศ.2563

- 07.00-08.00 น. รับประทานอาหารเช้า (ที่พักร)
08.00 น. ออกจากที่พักมุ่งสู่จังหวัดเชียงราย
12.00-13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00-17.00 น. เดินทางมุ่งหน้าสู่จังหวัดเชียงราย
17.00-18.00 น. รับประทานอาหารเช้า
19.00 น. เข้าที่พักจังหวัดเชียงราย พักค้างคืน 1 คืน

วันศุกร์ ที่ 21 สิงหาคม พ.ศ.2563

- 07.00-08.00 น. รับประทานอาหารเช้า (ที่พักร)
08.00-10.00 น. ออกจากที่พักมุ่งหน้าสู่โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสนภูวิทยาประชาท)
10.00-12.00 น. **ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้ศาสตร์พระราชา และเรียนรู้การบริหารจัดการ
ด้านทักษะอาชีพของนักเรียน โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15
(เวียงเก่าสนภูวิทยาประชาท) สพป.เชียงราย เขต 3**
12.00-13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน
13.00-17.00 น. เดินทางสู่อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย
17.00-18.00 น. เข้าที่พักอำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย ค้างคืน 1 คืน
18.00-22.00 น. รับประทานอาหารเช้า



กำหนดการ (ต่อ)

กิจกรรมที่ 2 การศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 สังกัด สพป.เชียงราย เขต 3
 โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563
 วันที่ 19-23 สิงหาคม พ.ศ.2563
 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1 มุ่งสู่จังหวัดเชียงราย

วันเสาร์ ที่ 22 สิงหาคม พ.ศ.2563

- 07.00-08.00 น. รับประทานอาหารเช้า (ที่พัก)
 08.00-09.30 น. ประชุมสะท้อนผลการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้
 โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสนภูวิทยาประชา)
 ณ โรงแรมอำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย
 09.30-12.00 น. เดินทางกลับมุ่งสู่จังหวัดพิษณุโลก
 12.00-13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน
 13.00-18.00 น. เดินทางกลับมุ่งสู่จังหวัดพิษณุโลก
 18.00-19.00 น. รับประทานอาหารเย็น
 20.00 น. เข้าพักจังหวัดพิษณุโลก ค้างคืน 1 คืน

วันอาทิตย์ ที่ 23 สิงหาคม พ.ศ.2563

- 07.00-08.00 น. รับประทานอาหารเช้า (ที่พัก)
 08.00-12.00 น. เดินทางกลับมุ่งสู่จังหวัดชุมพร
 12.00-13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน
 13.00-17.30 น. เดินทางกลับมุ่งสู่จังหวัดชุมพร
 17.30-18.30 น. รับประทานอาหารเย็น
 18.30 น. เดินทางกลับมุ่งสู่จังหวัดชุมพร

วันจันทร์ ที่ 24 สิงหาคม พ.ศ.2563

- 02.00 น. ถึง สพป.ชุมพร เขต 1 โดยสวัสดิภาพ

- หมายเหตุ** - รับประทานอาหารเช้า เวลา 10.15-10.45 น. และ เวลา 14.30-14.45 น.
 - กำหนดการนี้อาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม





คำสั่งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑
ที่ ๑๓๕/๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการโครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา
สู่ยุค Thailand ๔.๐ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ด้วยสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑ ได้จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา ยุค Thailand ๔.๐ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ กลุ่มเป้าหมาย ผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา จำนวน ๓๖ คน

กิจกรรมที่ ๑ ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand ๔.๐ ในวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๓ เวลา ๐๘.๓๐-๑๖.๓๐ น. ณ ห้องประชุมขุนกระหิง ๑ ชั้น ๓ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑

กิจกรรมที่ ๒ การศึกษาดูงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ ๑๕ (เวียงเก่าสนภูวิทยา ประสาท) ระหว่างวันที่ ๑๙-๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๓ จังหวัดเชียงราย

วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา และข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาตามกลุ่มเป้าหมาย มีความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะและทัศนคติที่ดีต่อการบริหารสถานศึกษา ได้รับความรู้ ความเข้าใจจากแหล่งเรียนรู้ที่ไปศึกษาดูงานและนำความรู้ที่ได้รับนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับสถานศึกษาของตนเองได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพเป็นรูปธรรมสามารถนำสถานศึกษาไปสู่ความเป็นเลิศ ยกย่องคุณภาพ การศึกษาของสถานศึกษาให้สูงขึ้น เพื่อพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างพัฒนาสมรรถนะขีดความสามารถปรับเปลี่ยนการจัดการเรียนรู้ให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้เรียนและบริบทของพื้นที่และสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศในอนาคต นำไปสู่ความสำเร็จในภาพรวมขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเกิดประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์ของโครงการจึงแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน ดังนี้

๑. คณะกรรมการอำนวยการ มีหน้าที่ วางแผน ประสานงาน อำนวยความสะดวก และให้คำปรึกษากับคณะกรรมการทุกฝ่าย ตลอดจนแก้ปัญหา ซึ่งอาจเกิดขึ้นในระหว่างดำเนินการดำเนินงาน ประกอบด้วย

- | | | |
|----------------------------------|---|----------------------------|
| ๑.๑ นายมนูญ จันทร์สุข | ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑ | ประธานกรรมการ |
| ๑.๒ นายบุญเสริม ออบุ่น | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑ | กรรมการ |
| ๑.๓ นายภิญโญ พูลสวัสดิ์ | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑ | กรรมการ |
| ๑.๔ ประธานเครือข่าย ทุกเครือข่าย | | กรรมการ |
| ๑.๕ นางวรมาศ ศรีประจันต์ | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑.๖ นางวัลลา ชุมมาก | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑.๗ นางอรุณญา ทองดี | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

๒. คณะกรรมการดำเนินโครงการ มีหน้าที่วางแผน กำหนดขั้นตอน กระบวนการดำเนินการจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ การศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และกำหนดแนวทางการดำเนินโครงการให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของทางราชการ พร้อมทั้งจัดทำกำหนดการฯ จัดทำประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการฯ ดำเนินการยืมเงินราชการให้ถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ ประสาน

/ หน่วยงาน ...



หน่วยงาน สถานประกอบการ บุคคลที่เกี่ยวข้อง จัดเตรียมอุปกรณ์สิ่งของที่จะต้องใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ ให้ครบถ้วน รับประทานอาหารผู้เข้าร่วมโครงการ ประสานการควบคุมรถในระหว่างการเดินทางให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ปลอดภัย ประสานการดำเนินการในส่วนของกิจกรรม พิธีการ ประสานสถานที่จัดกิจกรรมและตรวจสอบความเรียบร้อย จัดทำคำกล่าวรายงาน คำกล่าวเปิด แจกเอกสาร และอื่น ๆ แก้ไขปัญหากรณีมีข้อขัดข้องหรืออุปสรรคระหว่างการเดินทางโดยนำเสนอและขอความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการอำนวยการและดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการอำนวยการมอบหมาย และติดต่อประสานงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติหน้าที่ในวันที่ ๑๘-๒๓ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๓ ประกอบด้วย

| | | |
|----------------------------|---|----------------------------|
| ๒.๑ นายภิญโญ พูลสวัสดิ์ | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑ | ประธานกรรมการ |
| ๒.๒ นางอารี ชลชลา | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | กรรมการ |
| ๒.๓ นางศิริมณี วีรภัทรธาดา | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน | กรรมการ |
| ๒.๔ นางวรมาศ ศรีประจันต์ | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ | กรรมการและเลขานุการ |
| ๒.๕ นางวัลลา ชูมมาก | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๒.๖ นางอรัญญา ทองดี | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

๓. คณะกรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์ พิธีการ พิธีกร มีหน้าที่ วางแผน กำหนดแนวทางการนำเสนอข้อมูลการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการดำเนินโครงการ การจัดเก็บภาพกิจกรรม ดำเนินการในเรื่องเกี่ยวกับพิธีการ งานพิธีกร ในการดำเนินโครงการให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยเหมาะสมตามกำหนดการที่วางไว้ ปฏิบัติหน้าที่ในวันที่ ๑๘-๒๓ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๓ ประกอบด้วย

| | | |
|------------------------------|---|----------------------------|
| ๓.๑ นายบุญเสริม อบอุ่น | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑ | ประธานกรรมการ |
| ๓.๒ นายเอกชัย จันทรมี | ผู้อำนวยการโรงเรียนชุมชนบ้านทะเลทรัพย์ | กรรมการ |
| ๓.๓ นายยุทธนา มรกต | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ | กรรมการ |
| ๓.๔ นางสาวอภิธา เกียงสุภา | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ | กรรมการและเลขานุการ |
| ๓.๕ นางสาวอัญชลีพร พรหมพิชัย | ลูกจ้างชั่วคราว | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

๔. คณะกรรมการฝ่ายการเงินและพัสดุ มีหน้าที่ ควบคุมดูแล และเบิกจ่ายเงินค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ การจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องในโครงการ การยืมเงินราชการ พร้อมทั้งตรวจสอบเอกสารการเบิกจ่ายและการล้างหนี้เงินยืมราชการให้เป็นไปตามระเบียบของทางราชการ ประกอบด้วย

| | | |
|-------------------------------------|--|----------------------------|
| ๔.๑ นายสมชาย โกวิทวิเชียร | ผู้อำนวยการกลุ่มบริหารงานการเงินและสินทรัพย์ | ประธานกรรมการ |
| ๔.๒ นางวราณี เดชคำ | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ | กรรมการ |
| ๔.๓ นางสาวจันทร์รัตน์ ศรีปรีชาพัฒนา | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน | กรรมการ |
| ๔.๔ นางจินดา เกษแก้ว | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ | กรรมการและเลขานุการ |
| ๔.๕ นางสาวสุภาวดี อวยสำราญ | ลูกจ้างชั่วคราว | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๔.๖ นางสาวชาลิตา บัวสุวรรณ | ลูกจ้างชั่วคราว | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

๕. คณะกรรมการฝ่ายปฏิคม มีหน้าที่ ให้การต้อนรับผู้ที่เข้าร่วมโครงการ แนะนำข้อมูลเบื้องต้นแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ ประสานงานกับพนักงานบริการประจํารถเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ ช่วยบริการอาหารและเครื่องดื่มบนรถ แนะนำ และให้บริการ ณ สถานที่รับประทานอาหาร ที่พัก สถานที่จัดกิจกรรมอบรม ดูแลวิทยากร ช่วยดำเนินการในส่วนพิธีการ ปฏิบัติหน้าที่ในวันที่ ๑๘-๒๓ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๓ ประกอบด้วย

| | | |
|--------------------------|---|---------------|
| ๕.๑ นายภิญโญ พูลสวัสดิ์ | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑ | ประธานกรรมการ |
| ๕.๒ นางวรมาศ ศรีประจันต์ | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ | กรรมการ |
| ๕.๓ นางอารี ชลชลา | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | กรรมการ |

/ ๕.๔ นางศิริมณี...



| | | |
|----------------------------|---------------------------|----------------------------|
| ๕.๔ นางศิริมณี วีรภัทรธาดา | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน | กรรมการ |
| ๕.๕ นางวัลลา ชูมมาก | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ | กรรมการและเลขานุการ |
| ๕.๖ นางอรัญญา ทองดี | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

๖. คณะกรรมการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ มีหน้าที่จัดเตรียมเครื่องโสตทัศนูปกรณ์ที่ต้องใช้ในการดำเนินโครงการ ทำการบันทึกเสียง ภาพสี ภาพนิ่ง ตลอดจนภาพวีดิทัศน์ ประกอบด้วย

| | | |
|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| ๖.๑ นายธีระ ชันบุตร | ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านปากน้ำ ฯ | ประธานกรรมการ |
| ๖.๒ นางสาวณัฐวดี กรแก้ว | ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านเขาบ่อ | กรรมการ |
| ๖.๓ นางสาวพรเพ็ญ หนูชนะภัย | ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านตาหงษ์ | กรรมการ |
| ๖.๔ นางสาววรรณรัตน์ เล็กบรรจง | ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านร้านตัดผม | กรรมการและเลขานุการ |
| ๖.๕ นางสาวอัญชลีพร พรหมพิชัย | ลูกจ้างชั่วคราว | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

๗. คณะวิทยากร มีหน้าที่ เป็นวิทยากรในการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษาสู่ยุค Thailand ๔.๐ ปฏิบัติหน้าที่ในวันที่ ๑๘ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๓ ประกอบด้วย

| | | |
|-------------------------|---|--|
| ๗.๑ นายมนูญ จันทร์สุข | ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑ | |
| ๗.๒ นายวิมาน ดีทองหลาง | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑ | |
| ๗.๓ นายบุญเสริม ออบอุ่น | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑ | |
| ๗.๔ นายภิญโญ พูลสวัสดิ์ | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑ | |

๘. คณะกรรมการฝ่ายสถานที่ มีหน้าที่ ดูแลเครื่องเสียง ดูแลจัดเตรียมสถานที่จัดโต๊ะ (คลุมผ้าปูโต๊ะ) เก้าอี้ (คลุมผ้าเก้าอี้) ให้เพียงพออยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ทำความสะอาดสถานที่ ในห้องประชุมขุนกระโทง ๑ ชั้น ๓ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑ ให้เรียบร้อย สวยงาม พร้อมสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ ๑๗-๑๘ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๓ ประกอบด้วย

| | | |
|-------------------------|-----------------------------|---------------------|
| ๘.๑ นายสุชาติ ขวัญสมคิด | นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ | ประธานกรรมการ |
| ๘.๒ นายวีระ ชันทะเล | ช่างปูน ช ๔ สพป.ชุมพร เขต ๑ | กรรมการ |
| ๘.๓ นายสมพร วัฒนนิม | ช่างไม้ ช ๔ สพป.ชุมพร เขต ๑ | กรรมการ |
| ๘.๔ นายสุนันท์ สนานพร | ช่างไม้ ช ๔ สพป.ชุมพร เขต ๑ | กรรมการ |
| ๘.๕ นายอานนท์ อักษรเกตุ | ลูกจ้าง สพป.ชุมพร เขต ๑ | กรรมการ |
| ๘.๖ นายภิญโญ นารัตฐา | ลูกจ้าง สพป.ชุมพร เขต ๑ | กรรมการ |
| ๘.๗ นายสุรพงษ์ นารัตฐา | ช่างปูน ช ๔ สพป.ชุมพร เขต ๑ | กรรมการและเลขานุการ |

๙. คณะกรรมการฝ่ายประเมินผล มีหน้าที่ สร้างเครื่องมือสำหรับใช้ประเมินผล นำเครื่องมือไปใช้เก็บข้อมูลวิเคราะห์ข้อมูล และสรุปผลการประเมิน ประกอบด้วย

| | | |
|--------------------------|---|----------------------------|
| ๙.๑ นายภิญโญ พูลสวัสดิ์ | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑ | ประธานกรรมการ |
| ๙.๒ นางวรมาศ ศรีประจันต์ | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ | กรรมการ |
| ๙.๓ นางวัลลา ชูมมาก | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ | กรรมการและเลขานุการ |
| ๙.๔ นางอรัญญา ทองดี | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มกำลังความสามารถเพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ของทางราชการ

ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ ๑๘-๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๓

สั่ง ณ วันที่ ๔ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๓

(นายมนูญ จันทร์สุข)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑



รายงานผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะ

กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

ผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑

สมุดบันทึก

โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

ระหว่างวันที่ 19-23 สิงหาคม พ.ศ.2563

กิจกรรมที่ 2 การศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 15 (เวียงเก่าสนภูวิทยา

ประชาศท) สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงราย เขต 3

อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย

ชื่อ.....

ตำแหน่ง.....

โรงเรียน/กลุ่ม.....

สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1



บันทึกการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้

สถานที่.....อำเภอ.....จังหวัด.....

วันที่.....เวลา.....

ท่านได้รับความรู้และสิ่งที่ได้รับในการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (ตอบข้อไม่ต่ำกว่า 3 ข้อ)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ท่านจะนำความรู้ที่ได้รับในการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้ครั้งนี้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างไร (ตอบเป็นข้อ ไม่ต่ำกว่า 3 ข้อ)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



ความประทับใจที่ได้รับจากการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



แบบประเมินความพึงพอใจ

โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1
ระหว่างวันที่ 18-23 สิงหาคม พ.ศ.2563

คำชี้แจง แบบประเมินฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อรวบรวมข้อมูล และข้อเสนอแนะ สำหรับนำไปปรับปรุงการดำเนินงาน จึงขอความร่วมมือท่านตอบแบบประเมิน โดย ในช่องระดับความพึงพอใจ และ โดยให้ข้อเสนอแนะตามความเป็นจริง

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. เพศ ชาย หญิง
2. ระดับการศึกษา ปริญญาเอก ปริญญาโท ปริญญาตรี ต่ำกว่าปริญญาตรี
3. ตำแหน่ง ผู้บริหารการศึกษา ผู้อำนวยการกลุ่ม
 อื่นๆ (ระบุ).....

ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อโครงการ

| รายการ | ระดับความพึงพอใจ | | | | |
|--|------------------|-----|---------|------|------------|
| | มากที่สุด | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด |
| 1. ความพึงพอใจด้านกระบวนการ ขั้นตอน การจัดกิจกรรม | | | | | |
| 1.1. รูปแบบการติดต่อประสานงาน | | | | | |
| 1.2. การจัดกิจกรรมตามตารางการพัฒนาและศึกษาดูงาน | | | | | |
| 1.3. ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดกิจกรรม | | | | | |
| 1.4. ความเหมาะสมของวิธีการจัดกิจกรรม | | | | | |
| 2. ความพึงพอใจด้านคณะทำงาน | | | | | |
| 2.1. คณะทำงานมีกิริยามารยาทเรียบร้อย | | | | | |
| 2.2. คณะทำงานมีความสามารถในการดูแลและแก้ปัญหา | | | | | |
| 3. ความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก | | | | | |
| 3.1. สถานที่จัดกิจกรรม | | | | | |
| 3.2. สถานที่พัก | | | | | |
| 4. ความพึงพอใจด้านคุณภาพการจัดกิจกรรม | | | | | |
| 4.1. ท่านได้รับประโยชน์จากการเข้าร่วมกิจกรรมอย่างคุ้มค่า | | | | | |
| 4.2. ท่านสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ | | | | | |
| 5. โดยภาพรวมทั้งหมดท่านมีความพึงพอใจอยู่ในระดับ | | | | | |

ส่วนที่ 3: ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

ขอขอบคุณที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบประเมิน



บัญชีรายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา สู่ยุค Thailand ๔.๐

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ระหว่างวันที่ ๑๘-๒๓ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๓

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต ๑

| ที่ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง | สังกัด | หมายเหตุ |
|-----|---------------------------|-----------------------------|--------------------------|----------|
| 1 | นายมนูญ จันทร์สุข | ผอ.สพป.ชุมพร เขต 1 | สพป.ชุมพร เขต 1 | |
| 2 | นายบุญเสริม อบอ่อน | รอง ผอ.สพป.ชุมพร เขต 1 | สพป.ชุมพร เขต 1 | |
| 3 | นายภิญโญ พูลสวัสดิ์ | รอง ผอ.สพป.ชุมพร เขต 1 | สพป.ชุมพร เขต 1 | |
| 4 | นายสมชาย โกฏวิเชียร | ผอ.กลุ่มบริหารงานการเงิน ฯ | สพป.ชุมพร เขต 1 | |
| 5 | นายชนะ คุ่มครอง | ผอ.รร.วัดหุรอ | รร.วัดหุรอ | |
| 6 | นายสุรพล อินทร์น | ผอ.รร.ชุมชนบ้านนาชะอัง | รร.ชุมชนบ้านนาชะอัง | |
| 7 | นายศรีรัก มากภิรมย์ | ผอ.รร.บ้านท่ามะปริง | รร.บ้านท่ามะปริง | |
| 8 | นายกมล ธรรมิทธิ | ผอ.รร.ไทยรัฐวิทยา 77 ฯ | รร.ไทยรัฐวิทยา 77 ฯ | |
| 9 | นายไพเราะ ต่างประเทศ | ผอ.รร.บ้านเนินทอง | รร.บ้านเนินทอง | |
| 10 | นายศรศักดิ์ มาทमार | ผอ.รร.บ้านบางหลง | รร.บ้านบางหลง | |
| 11 | ว่าที่ ร.อ.บัญชา ยอดยิ่ง | ผอ.รร.วัดนาทุ่ง | รร.วัดนาทุ่ง | |
| 12 | น.ส.อรวรรณ น้อยมุข | ผอ.รร.เมืองชุมพรบ้านเขาถล่ม | รร.เมืองชุมพรบ้านเขาถล่ม | |
| 13 | นายกิตติ ศรีไสยเพชร | ผอ.รร.บ้านคอเตี้ย | รร.บ้านคอเตี้ย | |
| 14 | นายจรัส เพชรดี | ผอ.รร.ชุมชนวัดหาดพันไกร | รร.ชุมชนวัดหาดพันไกร | |
| 15 | นายธีระ ชันบุตร | ผอ.รร.บ้านปากน้ำ ฯ | รร.บ้านปากน้ำ ฯ | |
| 16 | นายอดุลย์ เพชรศรี | ผอ.รร.ชุมชนบ้านถ้ำสิงห์ | รร.ชุมชนบ้านถ้ำสิงห์ | |
| 17 | นางชนิษฐา สถานสถิตย์ | ผอ.รร.บ้านคันทรทรัพย์ | รร.บ้านคันทรทรัพย์ | |
| 18 | นายเลิศ คณิตคิด | ผอ.รร.บ้านใหม่พัฒนา | รร.บ้านใหม่พัฒนา | |
| 19 | นายธรรมรงค์ เทพไพฑูรย์ | ผอ.รร.อนุบาลปะทิว ฯ | รร.อนุบาลปะทิว ฯ | |
| 20 | นายประสิทธิ์ แก้ววิจิตร | ผอ.รร.บ้านห้วยรากไม้ | รร.บ้านห้วยรากไม้ | |
| 21 | นายธรรมทัศน์ เริกประดิษฐ์ | ผอ.รร.บ้านกลาง | รร.บ้านกลาง | |
| 22 | น.ส.ณัฐวดี กรแก้ว | ผอ.รร.บ้านเขาบ่อ | รร.บ้านเขาบ่อ | |
| 23 | น.ส.พรเพ็ญ หนูชนะภัย | ผอ.รร.บ้านตาหงษ์ | รร.บ้านตาหงษ์ | |
| 24 | นายเอกชัย จันทร์มี | ผอ.รร.ชุมชนบ้านทะเลทรัพย์ | รร.ชุมชนบ้านทะเลทรัพย์ | |
| 25 | น.ส.สัสดาวรรณ เนตรทองคำ | ผอ.รร.วัดดอนทรายแก้ว | รร.วัดดอนทรายแก้ว | |
| 26 | นางกมลวรรณ สังข์สิงห์ | ผอ.รร.บ้านหาดทรายรี | รร.บ้านหาดทรายรี | |
| 27 | นางนิภา จำนงค์ฤทธิ์ | ผอ.รร.บ้านจันทิง | รร.บ้านจันทิง | |



| ที่ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง | | หมายเหตุ |
|-----|-----------------------|--------------------------|---------------------|----------|
| 28 | นางจรรยา พุ่มคง | ครู รร.ไทยรัฐวิทยา 78 ฯ | รร.ไทยรัฐวิทยา 78 ฯ | |
| 29 | น.ส.จรงค์ รอดภัย | ผอ.รร.บ้านพรุตะเคียน | รร.บ้านพรุตะเคียน | |
| 30 | นายนพดล ลือชัย | พนักงานธุรการ | สพป.ชุมพร เขต 1 | |
| 31 | นางประดับ ฤทธิไกร | ผอ.กลุ่มนโยบายและแผน | สพป.ชุมพร เขต 1 | |
| 31 | นางอารี ชลชลา | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | สพป.ชุมพร เขต 1 | |
| 33 | นางศิรมณี วีรภัทรธาดา | เจ้าพนักงานธุรการ | สพป.ชุมพร เขต 1 | |
| 34 | นางวรมาศ ศรีประจันต์ | นักทรัพยากรบุคคล | สพป.ชุมพร เขต 1 | |
| 35 | นางวัลลา ชูมมาก | นักทรัพยากรบุคคล | สพป.ชุมพร เขต 1 | |
| 36 | นางอรัญญา ทองดี | นักทรัพยากรบุคคล | สพป.ชุมพร เขต 1 | |
| | | | | |

ภาคผนวก ข

ประมวลภาพกิจกรรม



ประมวลภาพกิจกรรม



ประมวลภาพกิจกรรม



คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

1. นายมณูญ จันทร์สุข ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1
2. นายวิมาน ดีทองหลาง รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1
3. นายบุญเสริม อบอุ่น รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1
4. นายภิญโญ พูลสวัสดิ์ รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1

คณะทำงาน

1. นางวรมาศ ศรีประจันต์ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ
2. นางวัลลา ชูมมาก นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
3. นางอรัญญา ทองดี นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

พิมพ์/รูปเล่ม

นางวรมาศ ศรีประจันต์ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ



รายงานผลการดำเนินงาน

โครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะผู้บริหารสถานศึกษา
สู่ยุค Thailand 4.0 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



เอกสารลำดับที่ 6/2563

กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชุมพร เขต 1